

## ■ Teilnehmende

**12 bis 20 Menschen** mit beruflicher Praxis in sozialen, pädagogischen, politischen, beratenden Arbeitsfeldern, Mitarbeitende in Jugend- und Gemeindefeldern, Pfarrer\*innen, Lehrer\*innen

## ■ Beginn / Ende

**Kursbeginn** ist jeweils um **15:30 Uhr** mit Kaffee

**Kursende** jeweils **13:00 Uhr** nach dem Mittagessen

## ■ Dauer

**29 Kurstage / 7 Kursteile** in der festen Ausbildungsgruppe im Zeitraum von November 2023 bis November 2025, als Präsenz-Seminare im Studienzentrum Josefstal. Zusätzlich 1 TZI-Persönlichkeitskurs (5-tägig) außerhalb der Kursgruppe (gemäß Ausbildungsrichtlinien des RCI international).

## ■ Kosten

- **Entscheidungsworkshop (EWS): 250,- Euro** Kursgebühr, plus **83,- Euro pro Nacht** im Einzelzimmer premium *Sonderpreis durch spezielle Fördermöglichkeit*
- **Jedes weitere Modul: 480,- Euro** Kursgebühr, plus **83,- Euro pro Nacht** im Einzelzimmer premium *Andere Zimmerkategorien ggf. auf Anfrage verfügbar*
- **Gesamtkosten für die Grundausbildung liegen damit bei: 3.130,- Euro** Kursgebühr, plus **1.830,- Euro** für Ü/VP im Einzelzimmer premium
- Für den zusätzlichen Kurs außerhalb der Kursgruppe fallen extra Kosten an.

## ■ Zulassung zur Grundausbildung

Die endgültige Entscheidung zur Teilnahme an der gesamten Grundausbildung treffen die Teilnehmenden spätestens eine Woche nach Abschluss des EWS, die Zulassung erfolgt in Absprache mit der Kursleitung. Eine entsprechende Vereinbarung wird schriftlich mit der Kursleitung und dem Veranstalter getroffen. Bis zu diesem Zeitpunkt ist ein Ausscheiden ohne weitere Verpflichtungen möglich.

Bei Abbruch der Teilnahme nach diesem Zeitpunkt sind 50% der restlichen Kosten des Gesamtprogramms zu zahlen, ungeachtet des Rücktrittsgrundes. Wenn das Zertifikat angestrebt wird, ist eine versäumte Kurseinheit durch ein mit der Kursleitung abzusprechendes Äquivalent zu ersetzen, muss aber zusätzlich bezahlt werden.

## ■ Zuschüsse und Förderung

Das Programm wird durch Zuschüsse aus dem Kinder- und Jugendplan (KJP) des Bundes und aus Mitteln der Evang.-Luth. Kirche in Bayern gefördert. Teilnehmende, die nicht im Kinder- und Jugendbereich tätig sind, zahlen für den EWS 150,- Euro mehr. Kirchliche, staatliche und kommunale Arbeitgeber gewähren ggf. Zuschüsse zu Seminar- und Fahrtkosten (bitte die jeweiligen Richtlinien beachten).

## ■ Kontakt, Beratung und Anmeldung

Studienzentrum Josefstal, Frau Marija Hirsch,  
Tel. **08026/9756-0**, [www.josefstal.de/tzi](http://www.josefstal.de/tzi)



## ■ Besondere Bedingungen für Lehrkräfte an bayerischen Schulen

Es gelten gesonderte Anmelde- und Zahlungsmodalitäten. Auskunft und Anmeldung im Religionspädagogischen Zentrum, Frau Otilia Trif, [otilia.trif@rpz-heilsbronn.de](mailto:otilia.trif@rpz-heilsbronn.de)  
[www.rpz-heilsbronn.de/fortbildungen](http://www.rpz-heilsbronn.de/fortbildungen)

## ■ Anmeldung und Zahlungsbedingungen

Anmeldeschluss: 2. Oktober 2023.

Eine möglichst frühzeitige Anmeldung ist empfehlenswert!

Die Kosten je Kurseinheit sind jeweils bis 14 Tage nach Rechnungserhalt fällig.

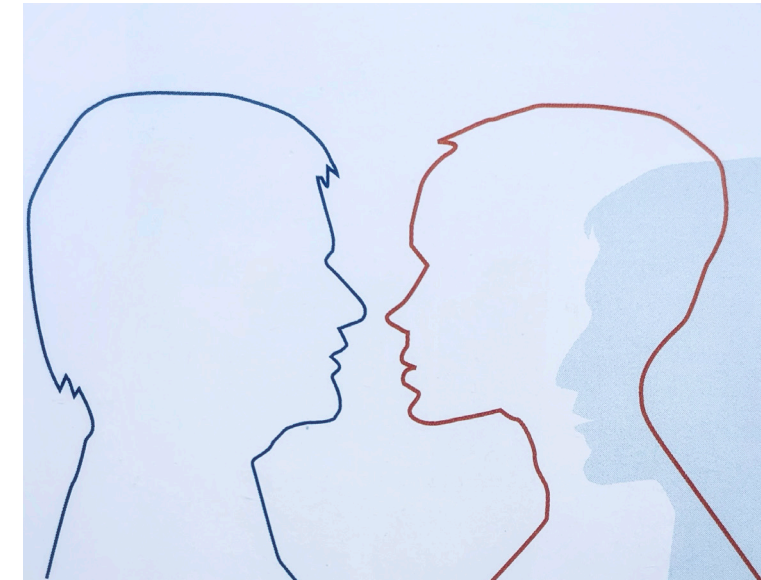
Nach Anmeldeschluss gehen nicht verbindlich belegte Seminarplätze an Wartende auf der Nachrückliste.

Bei Rücktritt nach Anmeldeschluss sind 50%, ab dem dritten Tag vor Kursbeginn 100% der Kosten dieser Kurseinheit zu bezahlen, ungeachtet des Rücktrittsgrundes.

Diese Stornogebühr entfällt, wenn jemand aus der Warteliste nachrücken kann oder ein\*e Ersatzteilnehmer\*in durch Sie benannt wird.

*„Das WIR ist kein WIR ohne MICH,  
und das ICH ist kein ICH ohne WIR.“*

*Ruth C. Cohn*



## Kompetent leiten mit TZI

Grundausbildung in Themen-  
zentrierter Interaktion (TZI)  
mit Zertifikat

**2023 – 2025 in Josefstal**

In Kooperation mit:



ruth cohn  
institute for TCI  
international



Religionspädagogisches  
Zentrum Heilsbronn

# Kompetent leiten mit TZI

Die Themenzentrierte Interaktion ist ein professionelles Handlungskonzept zur Planung, Leitung, Steuerung und Reflexion von Prozessen in Gruppen, Gremien und Teams. Werteorientierung und methodisches Handwerkszeug der Themenzentrierten Interaktion unterstützen die (Weiter-)Entwicklung der persönlichen und professionellen Leitungskompetenz.

Diese Grundausbildung qualifiziert nach den Standards des ‚Ruth Cohn Institute for TCI-international‘ und bietet die Möglichkeit zum Erwerb des Abschlusses „Zertifikat / Grundausbildung in TZI“.

Im Kurs ist Zeit, das Konzept der TZI in Theorie und praktischen Übungen kennenzulernen, zu verinnerlichen und auf das eigene Arbeitsfeld zu übertragen.

## ■ Ziele dieser Ausbildung

- Aneignung und Verbindung von Theorie, Methode und Grundhaltung der TZI
- Erwerb von Kompetenzen in der Leitung von Gruppen, Gremien und Teams
- Weiterentwicklung der eigenen Persönlichkeit im Kontext der Ausbildungsgruppe und der persönlichen Leitungspraxis
- Auseinandersetzung mit der beruflichen Entwicklung und der Rolle in der eigenen Institution

## ■ Wichtige Elemente der Grundausbildung

- Gestaltung lebendiger Lern- und Arbeitsprozesse
- Einbringen eigener Praxiserfahrungen und deren Reflexion auf Hintergrund der TZI
- Prozessorientierung
- Anwendung von TZI-Elementen (oder -Aspekten) im eigenen beruflichen Feld
- Planung, Durchführung und Reflexion eines Anwendungsprojektes (incl. schriftlicher Dokumentation)
- Feste Ausbildungsgruppe über einen Zeitraum von zwei Jahren

Dynamik und Selbsterfahrung in der Ausbildungsgruppe werden zum Verständnis von Gruppenphänomenen und zur Selbstreflexion der Teilnehmenden genutzt. Eigene Praxiserfahrungen können eingebracht und bearbeitet werden.

## Teil 1: 13.-15. November 2023

### Entscheidungsworkshop (EWS)

(Anmeldeschluss 02.10.2023)

- Informationen, Fragen und Klärungen, um zu einer fundierten Entscheidung zu kommen:
- Teilnehmer\*innen und Leiter\*innen kennen lernen
- Das System der TZI (Überblick) kennen lernen und erleben
- Informationen zu Zielen, Aufbau und Anforderungen der Grundausbildung

## Teil 2: 05.-09. Februar 2024

### Gruppen leiten mit Person und Methode

- Biographische Zugänge zum Thema Leitung
- (Leitungs-)Kompetenzen im persönlichen und beruflichen Feld: Ressourcen und Potentiale
- Das Vierfaktorenmodell als Analyseinstrument
- Arbeit mit Themen und Strukturen
- Autonomie und Interdependenz, Chairperson-Postulat

## Teil 3: 19.-22. Juni 2024

### Leitung im eigenen Arbeitsfeld mit TZI

- Globe und Institution
- Axiome der TZI
- Prozesse in verschiedenen Arbeitsfeldern wahrnehmen und reflektieren

## Teil 4: 25.-29. November 2024

### Die Dynamik in Gruppen erleben, verstehen und handhaben

- Gruppenphasen
- Übertragungen, Gegenübertragen, Projektionen
- Merkmale einer arbeitsfähigen Gruppe
- Kommunikationskultur gestalten
- Reflexion eigener Gruppenerfahrungen
- Umgang mit Störungen, Konflikten und dem Störungspostulat

## Teil 5: 29. Januar – 1. Februar 2025

### Leitungspersönlichkeit und Leitungskonzept

- Autorität und Macht wahrnehmen und gestalten
- Partizipierende Leitung und die eigene Rolle als Leiter\*in
- TZI-Anwendungsprojekte im eigenen (beruflichen) Tätigkeitsfeld
- Reflexion eigener Leitungserfahrungen
- Ein eigenes Leitungskonzept entwickeln/beschreiben

## Teil 6: 02.-06. Juni 2025

### Anwendungs- und Vertiefungsworkshop

- Auswertung der Anwendungsprojekte und Rückmeldung aus der Gruppe
- Vertiefung von Ausbildungsinhalten, je nach Anliegen der Teilnehmer\*innen
- Prozessorientiertes Leiten üben (wahrnehmen, planen, leiten, reflektieren...)
- Das gesellschaftspolitische Anliegen der TZI nach Ruth C. Cohn

## Teil 7: 27.-29. November 2025

### Zertifikationsworkshop: Mit Haltung und Methode leiten – Rückblick und Ausblick

- Lernwege und Entwicklung des eigenen Leitungsverständnisses reflektieren
- Ausblick – meine (Handlungs-)Perspektiven
- TZI-Grundausbildung abschließen und feiern
- Zertifikatsübergabe

## ■ Leitungsteam



### Hagen Fried

(Ausbildungsleitung), Dipl. Religionspädagoge und Erwachsenenbildner, M.A., Organisationsentwicklung, Lehrbeauftragter für TZI im Ruth Cohn Institute international und Supervisor (DGSv)



### Irmgard Brake

Gruppenanalytikerin (GAG), (Lehr)Supervisorin DGSv, Lehrbeauftragte für TZI im Ruth Cohn Institute international



### Wolfgang Schneider-Pannewick

Dipl. Theologe, Dipl. Sozialpädagoge (FH), Lehrbeauftragter für TZI im Ruth Cohn Institute international und Supervisor



### Brigitta Bogner

Dipl. Religionspädagogin (FH), Erwachsenenbildnerin, Supervisorin und Coach (DGSv), TZI-Diplom, auf dem Weg zur Lehrbeauftragung